

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือนแรก
(ไตรมาสที่ 1-2/2568)

ตามที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในการประชุมครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 67 มีมติอนุมัติแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยมีประเด็นความเสี่ยงจำนวน 2 เรื่อง ประกอบด้วย

1. ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)
2. สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R)

การบริหารความเสี่ยง ประจำปีไตรมาสที่ 1/2568 มีดังนี้

ความเสี่ยงที่ 1 : ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (4x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

- 1) สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
- 2) ไม่มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ
- 3) การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ และไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้
- 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.

เป้าหมาย (Goal) / ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจากแหล่งรายได้การให้บริการและค่าธรรมเนียม รวมทั้ง การสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น

- 1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท
- 2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. 350 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 1/2568 (ต.ค. – ธ.ค. 67)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	เพิ่มความสามารถในการหารายได้	รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมจากทุกแหล่งรายได้เดิมเพิ่มขึ้น	ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของ สทป. (ข้อมูล ณ 27 ธ.ค. 67) รวม 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็น - ส่วนแบ่งผลประโยชน์ในกิจการค้าร่วมหลักสูตรฝึกอบรม UTC จำนวน 0.32 ล้านบาท - ค่าธรรมเนียมการให้บริการทดสอบฯ จำนวน 0.10 ล้านบาท - ค่าบริการอื่น ๆ จำนวน 0.38 ล้านบาท - เงินอุดหนุนโครงการจากภายนอก จำนวน 0.20 ล้านบาท
2.	ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อ	มูลค่าของใบเสนอราคาหรือใบสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป.	1) อยู่ระหว่างจัดทำแผนการดำเนินงานปี 2568 2) ผู้รับผิดชอบโดยฝ่ายพัฒนากิจการ รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 4 บริษัทร่วมทุน และ

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
	สั่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.	หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)	1 กิจกรรมการร่วม ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ต่อเนื่อง (รายเดือน) 2.1) บริษัท ไทยดีเฟนส์อินดัสตรี จำกัด (TDI) เมื่อวันที่ 17 ก.ย. 67 นายกานต์ กุลหิรัญ ผู้แทน บ.ชัยเสรี ทำสัญญากับ Heavy Industry Taxila (HIT) ในนาม บ.Thai Defence Industry (TDI) เนื่องจากบรรลุข้อตกลงในการขายรถเกราะล้อยาง First Win (FW 4x4) ให้กับ HIT ณ บ้านพัก ผชท.ทหารไทย/อิสลามาบัต กรุงอิสลามาบัต สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน โดย TDI บรรลุ<u>ข้อตกลงในการขายรถเกราะล้อยาง First Win (FW 4x4) จำนวน 100 คัน</u> พร้อมถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตให้กับ HIT ณ HIT, เมืองดักคิลลา จังหวัดปัญจาบ สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน และเมื่อวันที่ 19 – 22 พ.ย. 67 เข้าร่วมจัดแสดงผลงานในงาน IDEAS 2024 ณ KARACHI EXPO CENTRE เมืองการาจี ประเทศปากีสถาน และเมื่อวันที่ 24 ธ.ค. 67 ขออนุมัติวิธีดำเนินการผลิตและวิธีดำเนินการขายรถเกราะล้อยาง 4x4 จำนวน 100 คัน พร้อมถ่ายทอดเทคโนโลยีและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผู้ถือหุ้นและการเพิ่มทุนต่อคณะกรรมการ สทป. 2.2) บริษัท แอร์โร เทคโนโลยี อินดัสตรี จำกัด (ATIL) เมื่อวันที่ 25 – 27 พ.ย. 67 บริษัทฯ เข้าร่วมแสดงผลงานในงาน DronTech Asia 2024 2.3) บริษัท อุตสาหกรรมผลิตอาวุธ จำกัด (WMI) อยู่ระหว่างเตรียมแผนการความจำเป็นที่จะต้องสำรองกระสุนสำหรับการทดสอบอาวุธปืนจากการผลิตการดำเนินการจัดทดสอบ/ทดลองใช้อาวุธปืนเพื่อเป็นการทดสอบขีดความสามารถของยุทธโปกรณ์ ที่ สทป. ได้ร่วมวิจัยและพัฒนา ซึ่งเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อนำไปสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ ส่วนในการทดสอบทดลองเพื่อทำการตลาดกับลูกค้านั้น ในหลาย ๆ ครั้งจะมีผู้บังคับบัญชาที่มีอำนาจตัดสินใจ ทั้งในหรือต่างประเทศเข้าร่วมด้วยและมักจะเป็นการนัดหมายแบบเร่งด่วน หากไม่มีกระสุนสำรองก็ไม่อาจดำเนินการตอบสนองได้ทัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจ 2.4) บริษัท แอดวานซ์ ดีเฟนซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด (A-DTI) อยู่ระหว่างจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี 2568 2.5) กิจกรรมการร่วมในการฝึกอบรมฯ (DTI-UTC-GCS) เมื่อวันที่ 7 – 9 พ.ย. เข้าร่วมจัดนิทรรศการในงาน Thailand Drone Exhibition & Symposium 2024

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
	ผลประเมินความเสี่ยง		(สีส้ม) สูง (4x4)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 1

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ให้คงระดับความเสี่ยงคงเดิมที่ระดับเสี่ยงสูง โอกาสxผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในหัวข้อมา โดยอยู่ระหว่างติดตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2568 ของบริษัทร่วมทุนและกิจการค้าร่วม รวมทั้งติดตามสถานะและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง (สัญญาซื้อขายการขายรถยนต์เกะล้ออย่าง First Win (FW 4x4) จำนวน 100 คัน)

ความเสี่ยงที่ 2 : สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (3x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ : มีกฎระเบียบและมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ทำให้ต้องดำเนินการให้ครบถ้วน เช่น พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ... เป็นต้น

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป.
- 2) บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย (Goal) / ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ :

- 1) จัดทำ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในห้วงปี งบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2569

- 2) มีรายงานผลการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วหรือสามารถดำเนินการได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 1/2568 (ต.ค. – ธ.ค. 67)

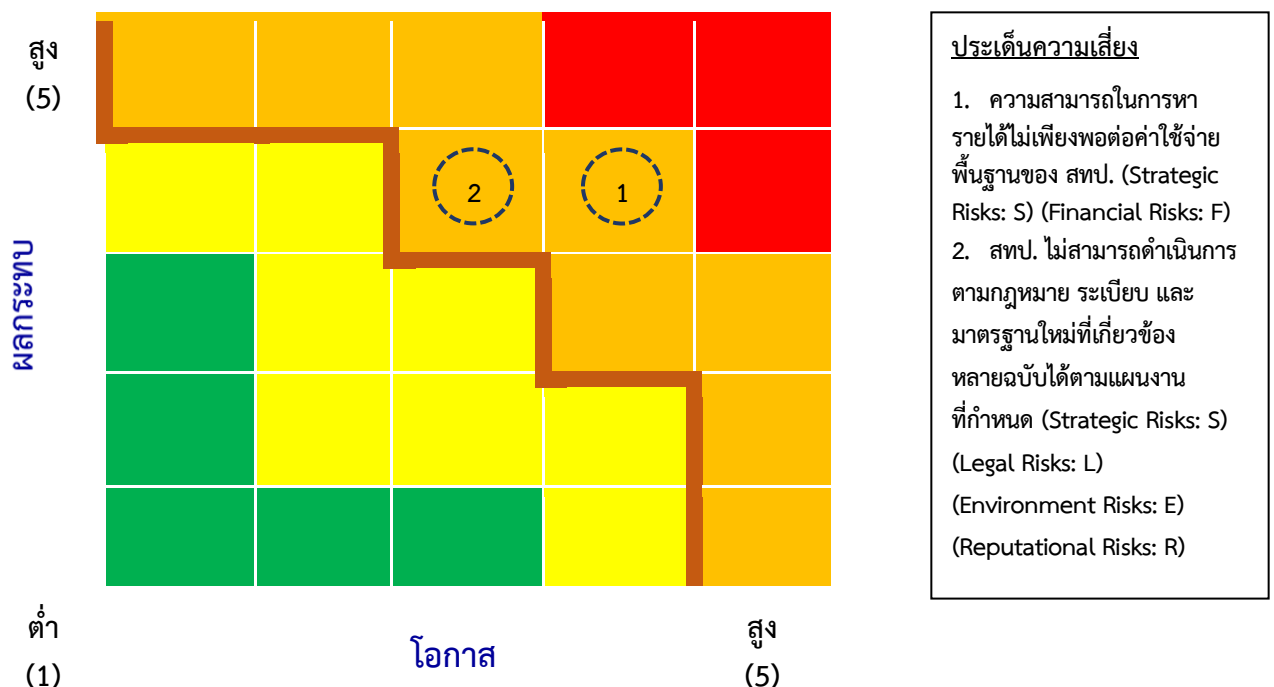
ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป.	ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถประเมินสถานะของ สทป. ที่ต้องดำเนินการ	ส่วนกฎหมาย สำนักบริหารกลางอยู่ระหว่างรวบรวมและจัดทำ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 – 2569 ในขั้นต้นประกอบด้วย - พ.ร.บ. คุ่มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 - พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 - พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 - ร่างพระราชบัญญัติบริหารจัดการเพื่ออากาศสะอาด พ.ศ.

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
2.	บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง	มีผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ ครบถ้วนทุกเรื่อง	1) อยู่ระหว่างฝ่ายเลขานุการฯ ประสานผู้รับผิดชอบ (ฝ่าย/ส่วนงานฯ) ที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. 2) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ในบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐในฐานะผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล รวมจำนวน 9 เรื่อง ทั้งนี้ อยู่ระหว่างสรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
	ผลประเมินความเสี่ยง		(สีส้ม) สูง (3x4)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 2

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 2 ให้คงระดับความเสี่ยงคงเดิมที่ระดับเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 3x4 ทั้งนี้ มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในหัวงที่ผ่านมา โดยอยู่ระหว่างดำเนินการตามกลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ตารางผลการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. (Risk Matrix) ประจำปีไตรมาสที่ 1/2568



ความเห็นของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ในการประชุมครั้งที่ 1/2568

เมื่อวันที่ 23 ม.ค. 68

1. ความเสี่ยงที่ 1 ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงแล้ว มีความเห็นเพิ่มเติมดังนี้

1.1 ให้คงระดับความเสี่ยงไว้เท่าเดิม คือ ระดับความเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้ ให้เพิ่มเติมรายละเอียดหลักฐานที่เกี่ยวกับสัญญาซื้อขายรถยนต์เกะล้ออย่าง First Win (FW 4x4) จำนวน 100 คัน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาพิจารณาในการประเมินความเสี่ยงต่อไป

1.2 ควรมีการจัดทำและติดตาม Road Map หรือแผนการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุน โดยให้มีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด กรณีไม่เป็นไปตามแผนฯ ควรมีการปรับแผนการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกัน

2. ความเสี่ยงที่ 2 สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับได้ตามแผนงานที่กำหนด คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงแล้ว มีความเห็นเพิ่มเติมดังนี้

2.1 ให้คงระดับความเสี่ยงไว้เท่าเดิม คือ ระดับความเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 3x4 ทั้งนี้ ให้เพิ่มเติมพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องอีก 2 เรื่อง ได้แก่ พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ พ.ร.บ. ส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก และคาร์บอนเครดิต เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวมีความครบถ้วนสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

2.2 ควรศึกษาข้อมูลความเสี่ยงเพิ่มเติมเกี่ยวกับพ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ การประเมินให้คะแนนความเสี่ยงด้านความเป็นส่วนตัว (Privacy Maturity & Index) และการลดความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้มีการประเมินตนเอง (Data Protection Rating) เพื่อให้องค์กรสามารถคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.3 ควรมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐาน COSO และทบทวนประเด็นมาตรฐานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งที่ต้องดำเนินการในปัจจุบันและมาตรฐานใหม่ที่จะมีการประกาศในอนาคตต่อไป

การบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๘ มีดังนี้

ความเสี่ยงที่ 1 : ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S)
(Financial Risks: F)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (4x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

- 4) สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
- 5) ไม่มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ
- 6) การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ และไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้
- 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงาน

หรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.

เป้าหมาย (Goal) / ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท)

โดยมาจากแหล่งรายได้การให้บริการและค่าธรรมเนียม รวมทั้ง การสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป.

หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น

- 1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท
- 2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. 350 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 2/2568 (ม.ค. – มี.ค. 68)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	เพิ่มความสามารถในการหารายได้	รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมจากทุกแหล่งรายได้เดิมเพิ่มขึ้น	ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของ สทป. สะสมถึงไตรมาสที่ 2/2568 (ต.ค. 67 – มี.ค. 68) รวมจำนวน 10.54 ล้านบาท แบ่งเป็น - ส่วนแบ่งผลประโยชน์ในกิจการค้าร่วมหลักสูตรฝักอบรม UTC จำนวน 0.74 ล้านบาท - ค่าธรรมเนียมการให้บริการทดสอบฯ จำนวน 0.15 ล้านบาท - ค่าบริการอื่น ๆ จำนวน 0.38 ล้านบาท - เงินอุดหนุนโครงการจากภายนอก จำนวน 9.27 ล้านบาท
2.	ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.	มูลค่าของใบเสนอราคาหรือใบสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)	1) อยู่ระหว่างจัดทำแผนการดำเนินงานปี 2568 2) ผู้รับผิดชอบโดยฝ่ายพัฒนากิจการ รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 4 บริษัทร่วมทุน และ 1 กิจการค้าร่วม ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ต่อเนื่อง (รายเดือน) 2.1) บริษัท ไทยดีเฟนส์อินดัสตรี จำกัด (TDI) - คณะกรรมการ สทป. ในการประชุมครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 24 ธ.ค.67 เห็นชอบวิธีดำเนินการผลิตและวิธีดำเนินการขายกรณีโครงการยานเกราะล้อแบบ 4x4 จำนวน 100 คัน พร้อมถ่ายทอดเทคโนโลยีแก่บริษัท Margalla Heavy Industries Limited (MHIL) สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน รวมทั้งปรับเปลี่ยนสัดส่วนผู้ถือหุ้นภายใต้บริษัทฯ ของ สทป. จากเดิม ร้อยละ 7 เป็นร้อยละ 26 และเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TDI จากเดิม 1 ลบ. เป็น 50 ลบ.

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
			- บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตลาดและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง 2.2) บริษัท แอร์โร เทคโนโลยี อินดัสทรี จำกัด (ATIL) อยู่ระหว่างดำเนินการตลาดภายในประเทศ ได้แก่ กรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่า กรมศุลกากร กรมธนารักษ์ กรมเจ้าท่า กรมประมง การรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นต้น และพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง 2.3) บริษัท อุตสาหกรรมผลิตอาวุธ จำกัด (WMI) ดำเนินการโครงการร่วมกับ สทป. ในการผลิตต้นแบบท่อลดเสียงสำหรับปืนขนาด 9 มม. และการสำรองกระสุนปืน เพื่อใช้สำหรับการทดสอบหรือนำเสนอผลิตภัณฑ์ รวมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ กรมสอบสวนคดีพิเศษ กองพลทหารปืนใหญ่ กรมสรรพวุธทหารอากาศ เป็นต้น 2.4) บริษัท แอดวานซ์ ดีเฟนซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด (A-DTI) อยู่ระหว่างดำเนินการวิจัยและพัฒนาอุปกรณ์เสริมให้กับยานเกราะล้อแบบ 8x8 APC สำหรับกองทัพบก 2.5) กิจกรรมความร่วมมือในการฝึกอบรมฯ (DTI-UTC-GCS) อยู่ระหว่างดำเนินการตลาดภายในประเทศตามแผนงานที่กำหนดไว้
	ผลประเมินความเสี่ยง		(สีส้ม) สูง (4x4)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 1

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ให้คงระดับความเสี่ยงคงเดิมที่ระดับเสียงสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในหัวข้อมา โดยอยู่ระหว่างติดตามความคืบหน้าสถานะและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง (สัญญาซื้อขายรถยานเกราะล้อแบบ First Win (FW 4x4) จำนวน 100 คัน สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน)

ความเสี่ยงที่ 2 : สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสผลกระทบ) : เสียงสูง (3x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ : มีกฎระเบียบและมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ทำให้ต้องดำเนินการให้ครบถ้วน เช่น พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ... เป็นต้น

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป.
- 2) บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย (Goal) / ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ :

1) จัดทำ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2569

2) มีรายงานผลการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วหรือสามารถดำเนินการได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

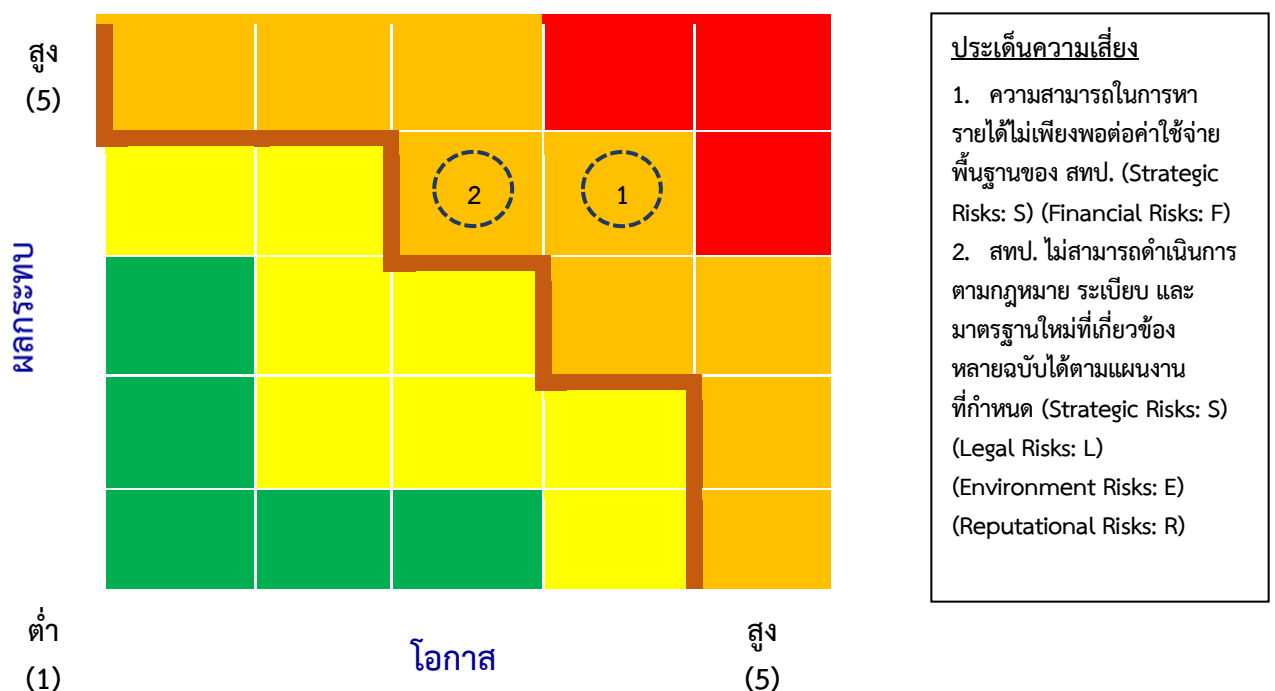
ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 2/2568 (ม.ค. – มี.ค. 68)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป.	ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถประเมินสถานะของ สทป. ที่ต้องดำเนินการ	ส่วนกฎหมาย สำนักบริหารกลางอยู่ดำเนินการจัดทำรายละเอียดและ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 – 2569
2.	บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง	มีผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ครบถ้วนทุกเรื่อง	ผู้รับผิดชอบอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำรายละเอียดข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
	ผลประโยชน์ความเสี่ยง		(สีส้ม) สูง (3x4)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 2

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 2 ให้คงระดับความเสี่ยงคงเดิมที่ระดับเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 3x4 ทั้งนี้มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในห้วงที่ผ่านมา โดยอยู่ระหว่างดำเนินการตามกลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ตารางผลการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. (Risk Matrix) ประจำปีไตรมาสที่ 2/2568



ความเห็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ในการประชุมครั้งที่ 2/2568

เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 68

1. ความเสี่ยงที่ 1 ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. คณะอนุกรรมการฯ ได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงแล้ว มีความเห็นดังนี้ ให้คงระดับความเสี่ยงไว้เท่าเดิม คือ ระดับความเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด โดยการหารายได้ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด แต่มีการปรับแนวทางและเร่งรัดการดำเนินงานให้สามารถบรรลุตามเป้าหมาย

2. ความเสี่ยงที่ 2 สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับได้ตามแผนงานที่กำหนด คณะอนุกรรมการฯ ได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงแล้ว มีความเห็นเพิ่มเติมดังนี้

2.1 ให้คงระดับความเสี่ยงไว้เท่าเดิม คือ ระดับเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 3x4 ทั้งนี้ มีความก้าวหน้าผลการดำเนินงานในห้วงที่ผ่านมา โดยอยู่ระหว่างดำเนินการตามกลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยงที่กำหนดไว้

2.2 ควรมีการพิจารณาความเสี่ยงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เป็นกฎหมาย 2 ประเด็นดังนี้

- ช่องว่างด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Gap) คือ ความแตกต่างระหว่างแนวปฏิบัติขององค์กรในปัจจุบัน กับสิ่งที่ควรทำตามข้อกำหนดต่าง ๆ เช่น กฎหมาย มาตรฐาน ข้อกำหนดภายในองค์กร ดังนั้นควรมีการบริหารจัดการภายในให้เรียบร้อย และมีทะเบียนรายการกฎหมาย (Checklist) สำหรับปี พ.ศ. 2567 – 2569 เพื่อติดตามสถานะและประเมินความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่องค์กรอาจจะไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มาตรฐาน หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องได้ ซึ่งอาจนำไปสู่บทลงโทษทางกฎหมาย การเสียค่าปรับ ความเสียหายต่อชื่อเสียงองค์กร ดังนั้นควรให้ความสำคัญในเรื่องของการประเมินองค์กรกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยต้องกำหนดเกณฑ์ที่องค์กรต้องปฏิบัติตามให้ชัดเจน เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงรวมทั้งจัดทำนโยบายภายในองค์กรให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง