

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ณ 30 ก.ย. 68)

ด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในการประชุมครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 67 อนุมัติแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยมี ประเด็นความเสี่ยงจำนวน 2 เรื่อง ประกอบด้วย

1. ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)

2. สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R)

สรุปผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีดังนี้

ประเด็น ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 68)	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)				
		ต้นปี งบประมาณ	ไตรมาสที่ 1/2568	ไตรมาสที่ 2/2568	ไตรมาสที่ 3/2568	ไตรมาสที่ 4/2568
ความเสี่ยงที่ 1 ความสามารถในการหารายได้	1) มีการหารายได้จากการให้บริการ และค่าธรรมเนียมจากแหล่งรายได้เดิมฯ ณ วันที่ 30 ก.ย. 68 รวม 67.99 ล้านบาท 2) การหารายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. ณ วันที่ 30 ก.ย. 68 รวม 4.85 ล้านบาท	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4
ความเสี่ยงที่ 2 สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบฯ	1) มีการจัดทำสรุปกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยระบุสรุปสาระสำคัญ/ความเกี่ยวข้องกับ สทป.ฯ 2) มีสรุปรายงานผลการติดตามกฎหมาย ที่ประกาศประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รายไตรมาส) 3) มีรายละเอียดผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องฯ 4) มีรายงานผลการดำเนินงาน หรือสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 80	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับปานกลาง 3x4	ระดับปานกลาง 2x3

รายละเอียดรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีไตรมาสที่ 4/2568 มีดังนี้

ความเสี่ยงที่ 1 : ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (4x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

1. สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
2. ไม่มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ
3. การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ และไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้
- 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสั่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.

เป้าหมาย (Goal)/ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจากแหล่งรายได้การให้บริการและค่าธรรมเนียม รวมทั้ง การสั่งซื้อสั่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น

- 1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท
- 2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. 350 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่ 4/2568 (ก.ค. – ก.ย. 68)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	เพิ่มความสามารถในการหารายได้	รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมจากทุกแหล่งรายได้เดิมเพิ่มขึ้น	ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของ สทป. สะสมถึงไตรมาสที่ 4/2568 (ณ วันที่ 30 ก.ย. 68) รวมจำนวน 67.99 ล้านบาท แบ่งเป็น - ส่วนแบ่งผลประโยชน์ในกิจการค้าร่วมหลักสูตรฝึกอบรม UTC จำนวน 1.12 ล้านบาท - ค่าธรรมเนียมการให้บริการทดสอบฯ จำนวน 0.83 ล้านบาท - ค่าบริการอื่น ๆ จำนวน 53.25 ล้านบาท - เงินอุดหนุนโครงการจากภายนอก จำนวน 12.79 ล้านบาท
2.	ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสั่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.	มูลค่าของใบเสนอราคาหรือใบสั่งซื้อสั่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของของ บริษัทร่วมทุนของ สทป. สะสมถึงไตรมาสที่ 4/2568 (ณ วันที่ 30 ก.ย. 68) รวมจำนวน 4.85 ล้านบาท 1) ผู้รับผิดชอบโดยส่วนส่งเสริมกิจการร่วมทุน ฝ่ายพัฒนากิจการอุตสาหกรรมความมั่นคง รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 4 บริษัทร่วมทุน และ 1 กิจการค้าร่วม ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ต่อเนื่อง (รายเดือน) 2) อยู่ระหว่างติดตามความคืบหน้าการดำเนินโครงการยานเกราะล้อยาง 4x4 เพื่อการผลิตและประกอบในประเทศ สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน (การถ่ายโอนเทคโนโลยีการผลิตให้กับบริษัท HIT) 3) บริษัท อุตสาหกรรมผลิตอาวุธ จำกัด (WMI) ดำเนินการมอบให้ บริษัท สหพิพัฒน์กิจ จำกัด ดำเนินการประมูลงาน และเป็นผู้ชนะการเสนอราคาการจัดซื้อปืนกลมือขนาด 9 มม. พร้อมอุปกรณ์ จำนวน 36 ชุด ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI) วงเงิน 4.85 ล้านบาท และ WMI อยู่ระหว่างเสนอ สทป. เพื่อทำการผลิตและขายอาวุธปืนดังนี้ 3.1) อาวุธปืนกลมืออัตโนมัติขนาด 9 มม. รุ่น MI9-SMG และท่อลดเสียง จำนวน 36 ชุด ให้แก่ DSI 3.2) อาวุธปืนเล็กสั้น ขนาด 5.56 มม. รุ่น MI-5 จำนวน 100 ชุด ให้เหล่าทัพทดลองใช้งาน

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
			3.3) อาวุธปืนเล็กสั้น ขนาด 5.56 รุ่น MI-4P จำนวน 3,000 ชุด ให้แก่ กรมอุทยานฯ 3.4) อาวุธปืนกลมือ ขนาด 9 มม. รุ่น MI-9 SMG จำนวน 500 ชุด ให้แก่ กรมป่าไม้ฯ 3.5) ท่อลดเสียงขนาด 5.56 มม. รุ่น MZX5 จำนวน 100 ชุด
	ผลประเมินความเสี่ยง		(สี่ส้ม) สูง (4x4)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 1

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ให้คงระดับความเสี่ยงคงเดิมที่ระดับเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้ มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในห้วงที่ผ่านมา โดยอยู่ระหว่างติดตามความคืบหน้าสถานะและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง (สัญญาซื้อขายการขายรถยนต์เกะอย่าง First Win - FW 4x4 จำนวน 100 คัน สาธารณรัฐอิสลาม ปากีสถาน)

ความเสี่ยงที่ 2 : สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R) ระดับของความเสี่ยง (โอกาสผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (3x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ : มีกฎระเบียบและมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ทำให้ต้องดำเนินการให้ครบถ้วน เช่น พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ... เป็นต้น

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป.
- 2) บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย (Goal)/ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ :

- 1) จัดทำ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในห้วงปี งบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2569

- 2) มีรายงานผลการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วหรือสามารถดำเนินการได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 (ก.ค. – ก.ย. 68)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป.	ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถประเมินสถานะ	1) มีการจัดทำสรุปกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยระบุสรุปสาระสำคัญ / ความเกี่ยวพันกับ สทป. / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ

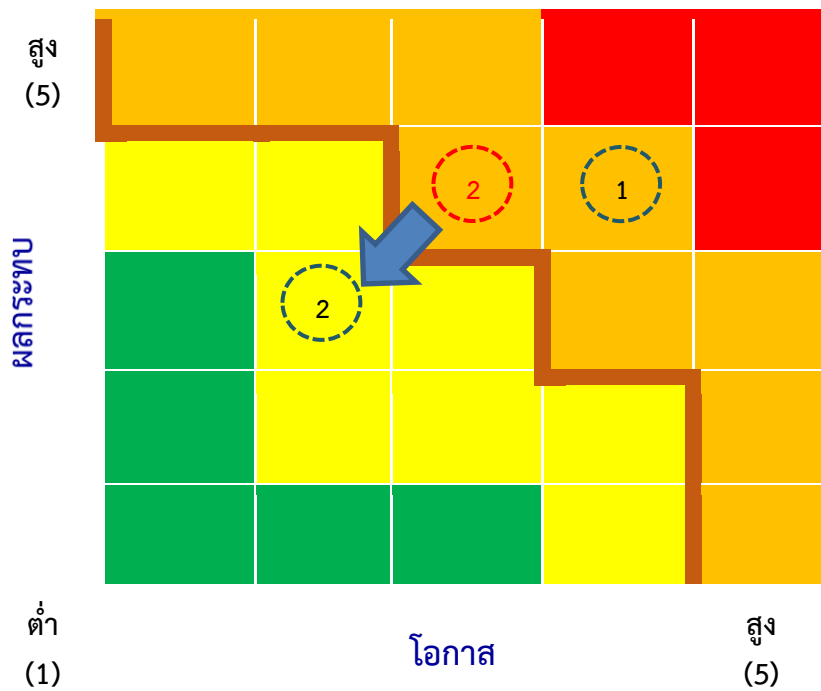
ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
		ของ สทป. ที่ต้องดำเนินการ	2) มีสรุปรายงานผลการติดตามกฎหมายที่ประกาศประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รายไตรมาส)
2.	บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง	มีผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ครบถ้วนทุกเรื่อง	1. มีรายละเอียดผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น 1.1 พ.ร.บ. คุ่มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) โดยคณะทำงานฯ/ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ/ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 1.2 พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยส่วนธุรการ 1.3 พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น 2. มีรายงานผลการดำเนินงานฯ ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วหรือสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 80
	ผลประเมินความเสี่ยง		(สีส้ม) ➔ (สีเหลือง) สูง (3x4) ปานกลาง (2x3)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 2

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 2 สามารถปรับลดระดับความเสี่ยงจากเสี่ยงสูง โอกาสxผลกระทบ: 3x4 เป็นเสี่ยงปานกลาง โอกาสxผลกระทบ: 2x3 เนื่องจาก

- มีการจัดทำ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
- มีรายละเอียดผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้อง

3. มีรายงานผลการดำเนินงานฯ ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วหรือสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 80 ทั้งนี้ กำหนดให้มีการติดตามเฝ้าระวังและประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระบบการควบคุมภายในต่อไป



ประเด็นความเสี่ยง

1. ความสามารถในการหา รายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่าย พื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)
2. สทป. ไม่สามารถดำเนินการ ตามกฎหมาย ระเบียบ และ มาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้อง หลายฉบับได้ตามแผนงาน ที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R)